

# 華威大學WVG2011年度畢業典禮暨 華威大學工業教授及工業院士頒授典禮

WVG  
Innovative Solutions

THE UNIVERSITY OF  
WARWICK  
VTC

## 為香港培育工商界人才

香港經濟發展迅速，對工商界人才有很大的需求，來自高質素學術機構的培訓課程實不可少。華威大學是英國著名大學，轄下的WVG在教學及研究上成績有目共睹，它在學術界擁有崇高的國際地位，多年來與工商業界建立密切的夥伴關係，攜手培育工商界人才。

### 提供卓越培訓

華威大學與VTC合作推出的項目管理碩士課程，體現了兩者為企業發展提供卓越培訓的宗旨。華威大學WVG總監巴達維勳爵（Prof. Lord Kumar Bhattacharyya）指出，WVG是歐洲規模最大的研究所及企業發展諮詢與訓練機構，曾與超過五百家企業合力進行各類的學術研究。他表示，他們的目標是作為學術界和商界之間的橋樑，將創新技術研究應用到工商界，提升工商界的競爭力。

### 華威全英大學排行第三

華威大學在英國《衛報》發表的「全英大學排行榜」中排行第三位，《星期日泰晤士報》2010年「優秀大學指南」亦評為全英第六位，並曾於英國白金漢宮接受頒獲崇高的「高等教育女



華威大學WVG總監巴達維勳爵  
(Prof. Lord Kumar Bhattacharyya)

王週年獎」(Queen's Anniversary Prize for Higher and Further Education)，與牛津大學等國際頂尖學府同獲該殊榮，以表彰其在研發及推動高等教育方面作出的卓越貢獻，可見華威大學在國際上的顯赫聲譽和地位。

### 培訓管理人才不遺餘力

除了創新技術研究外，華威大學亦積極培訓管理人才，與VTC合作的項目管理碩士課程便是一例。

### 建立工商學術互動平台

事實上，WVG已有逾三十年的發展歷史，為業界培訓了數千名的工商界管理人才，對行業發展貢獻良多。巴達維指出，與VTC合作可以進一步加強和深化與香港工商界的關係，建立一個互動平台讓學術界和工商界能夠朝着共同目標發展。

## 職訓局與華威大學合辦課程 推動本地多元化教育產業

市場環境瞬息萬變，香港要在經濟轉型中保持優勢，專業的管理人才不可或缺。職業訓練局（VTC）於2009年與英國華威大學合辦「項目管理碩士課程」，首批學員正式畢業，標誌着本地教育產業進入新里程。

作為六大產業之一，多元化的教育產業對本港經濟發展的地位舉足輕重。職業訓練局與英國著名學府華威大學在港設立WVG專業發展學院，VTC主席梁君彥議員認為，兩者的合作能夠推動本地教育產業發展。他指出，兩家教育機構首度合辦的一年制「項目管理碩士課程」收生反應踴躍，學員和業界對課程評價積極及正面，反映課程能夠培育及優化本地人才。課程首批畢業學員近20名，而第二屆則有約30名學員正在修讀。

### VTC走向國際化教育 與華威合作

隨着教育服務日趨國際化，梁君彥認為VTC同樣需要走向國際。作為全港最具規模的專業教育培訓及發展機構，VTC轄下的院校深具潛力推動國際化教育，與華威大學合作便是一個最佳例子，雙方的教學人員頻密交流，而雙方合作更有助提升VTC在國際間的知名度，將VTC提升至更高層次。他指出，合辦「項目管理碩士課程」能夠令本港的課程更多元化，讓學員可以有更多的選擇。

在目前競爭激烈的商業環境，單擁有學士學歷未必足夠應付長遠的工作發展及需要，本地修讀專上課程的青少年比例更超過6成，持續進修更高學歷成為大勢所趨。「項目管理碩士課程」能夠為不同行業培訓大量項目管理人才，可廣泛應用於建築、電訊、金融及資訊科技等各行業。課程除提供全日制(1年)修讀模式外，課程亦開辦兼讀制(2至3年)，讓在職人士能以較彈性的兼讀方式完成碩士課程。

### 英國教授親臨授課 提升成效

課程由英國華威大學的教授親臨香港授課，學生亦可選擇到英國華威大學當地或其他WVG伙伴大學，



VTC主席梁君彥議員

包括新加坡、馬來西亞、泰國及印度，修讀一至兩個單元，毋須額外繳付學費，對學員來說是難得的學習機會。梁君彥指出，與華威大學合作能夠為VTC畢業生及社會人士提供更多元化的進修銜接機會。另外，VTC一直與本港業界保持緊密聯繫，了解業界需要，日後亦將繼續為業界注入更多新動力。他提醒有志報讀碩士課程的人士，選擇時最重要是按自己的興趣、需要及工作性質等作出選擇。事實上，由於各間院校背景及辦學理念各有不同，因此在收生標準、師資和資歷認受等也有分別，學生選擇時要多加注意。

### 籌備專利師課程 滿足業界需要

為進一步增加課程選擇，梁君彥透露除現有開辦的項目管理碩士課程，VTC與華威大學正籌備提供另一碩士課程名為「International Technology Management」，課程內容主要圍繞經濟、技術、操作及政治等層面，深入探討創新與技術管理的業務及發展。他相信，在本港提倡創新科技產業的前提下，有關課程能夠培育有志於此行業發展的專業人才。另外，WVG亦正與香港專利師協會籌劃合辦專利師（Patent attorney）培訓課程，培育更多懂得保護知識產權的專才。此課程要求學員對原有的工作領域如電子、工程等有認識，透過專利師培訓課程讓他們掌握為所屬行業處理與專利有關的工作項目。



# 華威大學WVG2011年度畢業典禮暨 華威大學工業教授及工業院士頒授典禮

WVG  
Innovative Solutions

THE UNIVERSITY OF  
WARWICK



## 鍾志平：專注工作 不斷創新 做到最好 迎接未來

憑着多年的個人努力和對行業發展的遠見，創科實業有限公司副主席及執行董事鍾志平從事工業界四十多年，帶領公司發展成為全球最大電動工具及地板護理產品生產商之一。他以「專注工作、不斷創新、做到最好、迎接未來」作座右銘，強調終身學習的重要，此亦為他成功之道。

上一代香港人求學的機會並不多，亦不如今天的多元化和靈活，本地著名工業家鍾志平說，他們那一輩，大多是未完成中學學業便需要投身勞動市場，他自己亦不例外。

### 努力學習熱切追求知識

早年他隻身來港，從一份月薪只有200元的倉務員工作做起，十年間晉升至經理，及至1985年創業，至今已從事工業四十多年，公司更發展為全球最大電動工具及地板護理產品生產商之一，在工業界享負盛名。鍾志平對知識有很熱切的追求，於1991年在香港修讀英國華威大學與一所在地大學合辦的碩士課程，完成課程並獲頒授工程業務管理理學碩士銜。他說這是令他最感自豪的一件事，亦為他帶來實質上的改變。完成碩士課程後他繼續進修，在2007年開始研修其博士論文，專注研究中國製造業競爭力的問題，並於去年獲頒授博士銜。

孜孜不倦的學習精神得到社會認同，他在2005年分別獲香港特別行政區政府頒發「太平紳士」銜及香港理工大學頒授大專院士、於2002年獲選英國華威大



創科實業有限公司副主席及執行董事鍾志平

學綜合深造工程傑出校友、於2000年獲香港管理專業協會頒授會士銜、於1999年獲英國華威大學頒授院士銜、於1997年獲選香港工業總會香港青年工業家獎。今年更獲頒「華威大學工業教授」，他的終身學習精神實在很值得後輩借鑑。

### 環境多變不斷裝備自己

鍾志平說，他不斷自我進修，一方面他希望可以彌補過往未曾學到的知識，另一方面他深信在今天不斷變化的環境，自我增值是必要的，尤其在管理和生產方面則更為重要。他認為「專注工作、不斷創新、做到最好、迎接未來」(Focus, Innovative and Ready) 是保持競爭力的不二法門。他說，每個人首先要做好本份，了解自己和工作。從前講求的是know-how，但他認為現在不僅只知「如何」，還必須要知道「為什麼」，即know-why，這就是一個學習的過程，亦是準備自己迎接未來的方法。鍾志平說：「現在，當有人問我為何這樣做一個計劃，我可以有更條理的理據支持我的做法。以往，若自己不完全了解事情背後的原因，我便會憑經驗認為該如何



鍾志平教授於2010年取得博士榮銜。

做。而現在當我知道要做一件事情的時候，我會知道要做些什麼，為何要去做及如何把事情做好。」

### 博士論文探討中國競爭力

鍾志平的博士論文以中國未來的製造業競爭力為題，他解釋，中國是一個龐大的市場，要在此發展的話便先要做好研究，因此以它為論文題目可說是因利成便，亦讓他能夠活學活用，幫助他日後繼續開拓內地市場。憑着豐富的工作經驗加上最新的學術研究，進修對鍾志平的事業發展事半功倍。

他說回想四十年前，將勤補拙或實際經驗在工作上是一定的發揮作用，但目前社會已經進入知識型經濟，在「勤」之外還一定要加上知識，才能維持在市場上的競爭力。鍾志平舉例說：「現在電子技術日新月異，不去學習必然會與世界脫節，我們透過電子通訊系統，互聯網便可以接觸到很多新知識。由於社會發展步伐愈來愈快，若然不持續進修的話，很快便會被人淘汰。管理人員要以科學化的方式管理企業，技術型人員則要掌握一日千里的技術，製造業人員便要應付多不勝數的新技術和新材料。因此我們的確需要『做到老，學到老』。」

### 知識增值為企業轉型

鍾志平說，製造業現在面臨的挑戰，正是要靠知識去應對。他指出，內地各行業的生產成本不斷上漲，因此產品必須提升價值，才能夠將增加的成本轉給買家，無論是技術創新或外觀設計都要勝人一籌，做到物有所值甚至物超所值。在這個大前提下，員工自然需要提升知識水平，而企業則定要保護公司或產品的知識產權。以他所在的行業為例，由品牌、產品顏色設計以至產品應用的技術，全部都是知識產權的部分。

他特別提及，VTC與華威大學及香港專利師協會籌劃推出的「International Technology Management 碩士課程」及「專利師培訓課程」，正是一籃子的相關工作培訓，包括提昇管理能力和培訓保護工業知識產權的人才培訓計劃。



鍾志平對學習孜孜不倦，在完成碩士課程後繼續進修取得博士榮銜。

### 機會留給有準備的人

最後，鍾志平總結出兩個重點，第一，知識是現今經濟的求生技能，無論任何人都需要不斷增值自己，才能適應競爭激烈的社會。第二，香港無論高等院校或外國院校都為學生以至在職人士提供眾多的學習機會，值得大家好好把握。他相信，機會是留給有準備的人，而不斷進修便是最理想的準備方式。只有這樣，才有機會得到別人的賞識，即使機會尚未到來，不斷學習也可以充實自己。他強調學習過程本身亦是非常重要的，我們是絕對不能忽略的。

在全球化現象下，機會與競爭同樣增加。他舉了一個例子說明：「現在不少金融機構都爭聘『海歸派』，即在海外留學後的回流人士，他們國語和英語水平俱佳，而且是知識型的人員，自然成為企業爭相羅致的對象。」



# 華威大學WVG2011年度畢業典禮暨 華威大學工業教授及工業院士頒授典禮

## 陳國民：追求卓越 了解市場需求

香港製造業北移，本地工廠的數目減少，投身製造業的青年人要獲取工作經驗變得不容易。德國寶（香港）董事長陳國民認為，工業界與學界合作的培訓模式，一方面有助學員在畢業前熟習工作所需的技能和知識，另一方面有助行業的長遠發展。同時，政府對工業界的支持亦相當重要。



德國寶（香港）董事長陳國民

陳國民於1975年開始投身製造行業，1982年夥拍一家德國企業創辦德國寶（香港），經過多年努力後，他成功帶領公司發展成家庭電器及廚房設備的知名品牌。多年來，他個人成就及對業界的貢獻屢獲肯定，包括於2005年獲頒美國Armstrong University名譽博士學位、同年獲世界華人協會頒發世界傑出華人獎，表揚他為華人社會所作出的貢獻、2006年成為香港工業專業評審局榮譽院士及於2007年獲授加拿大特許管理學院名譽教授。

### 市場變化快速 學無止境

擁有三十多年製造業經驗的陳國民對行業瞭如指掌，根基扎實，全靠他擁有不斷學習的精神，從產品質量水平、機械設備更新，以至了解市場需求和變化等，他都視為學習的過程。他會每年花不少時間出席業內的展覽會了解行業的最新趨勢，從材料到機械都會分析研究，協助他制訂業務發展策略。陳國民說，其他的新科技應用如ERP等軟件能夠大大增加生產效率，這些也需要加以學習。正因為擁有不斷學習的理念，使他在業內取得了有目共睹的成功。

### 面對挑戰 提倡自動化工業

對於今次獲頒「華威大學工業院士」，陳國民表示相當高興，他說華威大學是英國的著名大學，在各界也有很高的認受性。他續稱，專注工業發展的大學為數不多，而華威大學正是其中一所，為工業界不斷培訓人才。

與其他先進國家相比，香港對製造業的支援有限，過往數十年不少廠房搬往內地生產，但目前一樣要面對最低工資、勞動法和

其他地區性工業的競爭。陳國民解釋說：「例如以往內地及偏遠地區如四川、湖南及湖北等有大量勞工輸出到南方，但近年數目已經減少，勞工選擇留在原有地區工作。」

面對行業不斷出現挑戰，如最低工資、勞動法等，陳國民認為提升生產過程的效率，採納更自動化的工序是為關鍵。自動化生產能夠減少對密集勞工的依賴，但同時亦要求員工有更高的技術水平管理相關的生產設施。正因如此，在職人士持續進修便顯得格外重要。相對內地情況，陳國民說香港員工需要的是另一範疇的學習。由於香港作為內地生產線的後勤支援，並支持內地的管理工作，香港較為專注文件管理、產品設計等方面。無論是VTC提供的相關培訓和政府的資歷架構，所以香港更應著重文件管理及產品設計等方面的培訓。

### 商學合作 事半功倍

由於工業需要不斷發展，嶄新機器種類和用料等日新月異，工作人員亦需要提升技能，並重新學習這些新的器材。陳國民認為，企業在更新設備、培訓員工和工程師的過程上，工業界和學術界需要擴闊合作空間。他舉例說，針對一些即將畢業而有意從事工業的學員，大學可以提供實習機會，讓學員盡早接觸和學習使用各類型的機器，畢業後便能夠在職場上學以致用。他又認為，VTC所提供的培訓大都實戰與理論並重，相信可提升員工的工作質量。

陳國民總結時指出，要吸引青少年投身製造業，除了對行業感興趣外，政府亦應該加強宣傳和教育，讓社會了解工業的前景和發展空間，增加工業對下一代的吸引力，才能幫助工業持續發展。



# 華威大學WMG2011年度畢業典禮暨 華威大學工業教授及工業院士頒授典禮

## 伍錦永：行業轉變急促 持續進修保競爭力

近年製造業面對成本上漲，勞工短缺的挑戰，香港鐘表業依然能夠不斷發展，全賴當中具備的特有優勢。時光電業有限公司董事長伍錦永指出，由於行業的獨特性，進修課程對從業員和行業發展有很大的幫助。剛獲英國華威大學工業院士殊榮的他，期望能與同業一起為行業出一分力。



時光電業有限公司董事長伍錦永

過去多年，伍錦永觀察到業界的競爭力不斷提升，從業員的學歷相應提高。與其他製造業不同，鐘表業的產品每款生產批量相對不大，往往更因應當時的潮流而採用新物料和新設計，因此整個行業的應變速度十分之快速。從業員亦因此需要在潮流、技術、設計、生產等追上行業變化，在知識上不斷更新和提升，持續學習。

### 潮流多變 從業員需多進修

香港製造的鐘表能夠以在中檔價錢之餘，同時具備高質素，加上交貨準時及設計水平達國際水準，都是香港鐘表的優勢所在。伍錦永解釋，手表潮流經常轉變，香港廠商在生產管理水平和能夠做到準時交貨，因而讓買家捕捉最佳的市場時機。質量方面亦得到客戶滿意，品質水平有相當的保證。而香港作為國際城市，資訊流通迅速，設計人員能夠掌握世界潮流脈搏，令鐘表的設計款式推陳出新。

伍錦永說，香港鐘表業亦面臨一些挑戰，如科研投放不足、香港品牌歷史發展有局限等；為保持以至提升行業現在的競爭優勢，進修課程對從業員的發展有很大幫助，從使用自動化機器提高生產效能、運用ERP企業資源系統從而提高採購、生產策劃等的效率，至提升產品設計的質素及效率、如CAD設計軟件的應用，都需要藉着持續學習來達到這些目標。他指出，除日常運作方面

外，管理階層亦需要提升管理技巧，除聘請專家作內部培訓外，他亦一向有安排公司的管理人員報讀由VTC及華威大學的各項課程。對於VTC與華威大學合辦的項目管理課程，他認為：「一些工程人員在管理方面的經驗或有可加強之空間，透過項目管理可以讓他們在成本、時間控制等掌握得更好。」

### 經驗豐富 擔當商學界橋樑

伍錦永曾於香港理工大學前身的香港理工學院任教，隨後轉到商界繼續發展。他曾出任香港表廠商會會長，並同時任多間大學及IVE學院的制造工程及設計學系諮詢委員會成員及主席。他亦熱心為本港引入華威大學的管理課程，讓行業的工程師能夠掌握更多的管理知識和技巧。

伍錦永說，對獲頒華威大學工業院士感到光榮。他說在學術界和製商界的經驗，讓他有機會擔當兩者的橋樑，向學術界解釋業界在人才培訓上的關注和需要。他希望，有更多的同業願意為推動行業的發展出一分力，從業員的工作亦能夠繼續得到肯定和殊榮。

他指出，VTC在培訓人才方面經驗豐富，與華威大學合作能夠給予從業員持續進修的機會，滿足在職人士的需要。長遠來說，鐘表業需要大量人才接班，因此需要不斷培訓青年人入行，VTC與華威大學的合作確實為業界貢獻不少。



# 華威大學WMG2011年度畢業典禮暨 華威大學工業教授及工業院士頒授典禮

## 楊志雄：終身學習 積極回饋社會

電子業是本地重要產業之一，對各種人才均有很大的需求。富士高主席楊志雄在電子業擁有超過四十年的經驗，一直堅持不斷學習，為自己和行業打出一片天地。他對行業和社會的貢獻深得各界認同，今年獲頒英國華威大學工業院士榮譽，楊志雄鼓勵年輕人積極了解和投身工業，同時勉勵他們要抱有回饋社會的使命感。



富士高主席楊志雄

楊志雄二十出頭便投身電子業，對於當下電子業的前景依然十分看好。他指出，電子行業不斷有新產品推出，從最早期的收音機、卡式錄音機到隨身聽，一直發展至今天的MP3等手提多媒體產品，都迎合每一代青年人的潮流和愛好。本港電子業自80年代開始展開勢頭，其後整個行業持續發展壯大，目前已經成為本地出口價值最高的產業之一。

### 香港電子業成功有道

他指出，香港電子業能夠如此成功，原因是擁有不少的競爭優勢，如良好的產品研發、市場觸覺、品質控制和客戶服務等。無論是大型或小型的電子產品，本地廠商都有能力生產。楊志雄認為，電子業的從業員應該透過持續進修等途徑不斷增值，為客戶和公司提供具價值的產品和服務。

孜孜不倦的楊志雄身體力行不斷學習，他坦言在六十歲前仍然堅持進修，剛完成的課程便包括了認識中國國情及政治和國際環境。他指出，加深對內地認識和環球經濟氣候能夠有助他掌握全球形勢。在他的終身學習過程上，更每次都是為未來而做好準備。他說：「由簿記、會計到電腦，即使一開始的時候沒有用得上，但到好些年後便有機會發揮作用。又例如曾學習產品設計繪圖軟件的應用，知道能夠加快公司的設計流程，亦因為掌握了當中的知識，便更能夠推動團隊接受。」

另一個例子是他很久前便已申請了個人的電郵地址，因為他明白電郵就如個人的手提電話號碼一樣，是一件非常重要的溝通工具。走得比別人快加上個人的毅力和努力，他在業內的成績得到各界的認同。

### 鼓勵年輕人投身工業界

楊志雄現在擔任多個公職，包括香港中華廠商聯合會副會長，香港工業專業評審局主席，香港黃大仙工商業聯會會長，香港品質保證局董事會成員，香港電子業商會副主席，東莞電子業商會榮譽主席及副主席等，對業界貢獻良多。對於獲頒「華威大學工業院士」，楊志雄坦言深感高興與榮幸。他說，電子工業在他心目中佔有非常重要的地位，而工業界亦極力希望更多的新力軍加入，擔任不同職位和崗位。

他強調，工業並不只局限在生產這個環節，在周邊亦需要很多的專業人員，例如船務、市場推廣、品質、生產、安全、設計工程師等，是一個非常龐大的產業。同時，最重要是令大眾對香港工業界的實際情況有更清晰的了解，他亦呼籲政府對行業給予更大力度的支持，投放更多的資源推動工業的長遠發展。楊志雄期望，踏入社會的年輕人都能夠抱有回饋社會的想法，把個人力量貢獻出來。

### 項目管理課程提昇管理技巧

對於VTC與華威大學合辦的項目管理碩士課程，他認為能夠提升學員在管理方面的技巧，藉此利用有限資源，同時統籌不同項目。他亦有讓公司的管理層修讀此課程，成功提昇企業項目管理的績效。另外，他認為VTC亦有為青年提供各類的實務課程，不少都是配合業界需要而舉辦，能夠提升學員投入社會的工作能力，是在職人士進修的理想途徑。



# 華威大學WMB2011年度畢業典禮暨 華威大學工業教授及工業院士頒授典禮

## 學生心聲

### 項目管理應用廣泛 課程內容啟迪思維

2010-11年度學生陳愛詩現職聯泰集團採購經理，她說華威大學在商業課程上享負盛名，是她修讀華威項目管理碩士課程的主要原因之一。她認為課程的編排良好，教授經驗豐富，而且課程採用面授形式授課，能夠大大提高互動性，對此她特別感到滿意。她認為課堂上眾多的小組討論和小組匯報，都可讓來自不同背景的學員組合起來，透過互相交流，擴闊了思考領域。

#### 項目管理規劃成功藍圖

陳愛詩認為，在項目管理科目上學到的知識實用性很強，令她能以更科學化的方式管理公司的生產項目。她又提及，不少人最初認識項目管理時或會認為應用的範疇不多，但在修讀此課程後，她了解到項目管理的應用層面其實非常廣泛，無論是財

務、人力資源或一般項目都可以運用得到。例如她提到，課程中有關人力資源管理的科目，可讓她學習到如何以不同角度分析事物，有助她在工作上處理各種的事務。另外，尤以現職採購工作為例，每天都處理不同的項目如採購計劃或運送排程，每項目都需要妥善分配資源及時間，課程內所學到的項目管理便大派用場。

陳愛詩總結時說，修讀項目管理碩士課程的得益除了能啟發思維、提升知識水平外，她還成功運用管理技巧，活用於職場，規劃自己事業的未來。



### 信心大增 提升職場競爭力

於英國King's College完成商管學士課程後，梁維芬2009年回港繼續修讀華威大學項目管理碩士課程，畢業成績優異，獲頒「WMB 2010優異學生獎」和「TOPBO ENTERPRISE獎學金」。她認為香港市場對管理人才的需求有增無減，而華威碩士課程能夠讓她進一步增值，因此決定在本科畢業後隨即攻讀碩士課程。她指出，課程能夠深化她對商業管理和項目管理的知識，培養她作多元的思考，同時透過一些互動內容學習項目知識技巧。

#### 個案研究有助學習

課堂上，學員有機會在教授的帶領下作真實個案研究，模擬在現實的工作環境所面對的困難和挑戰，梁維芬認為是十分理想的學習經歷。課程有本地學員，亦有來自亞洲地區的交流生，令學員有更

寬闊的互動空間。目前，梁維芬在現職公司的主要職責，是擔當組織及推廣計劃工作，並聯繫相關項目小組推行活動，她坦言要舉出在工作上的成功例子仍是言之尚早，但強調碩士課程不但讓她有能力覓得更理想的工作，在工作崗位上亦更有信心應付挑戰，這是課程給她最大的回報。

對於有志報讀碩士課程的人士，她認為項目管理碩士課程是一個非常難得的自我增值機會，它可以裝備學員，提升他們的分析、統籌及策劃能力，藉此大大提昇職場競爭力，讓事業更上一層樓。

