

華威大學WVG2011年度畢業典禮暨 華威大學工業教授及工業院士頒授典禮

陳國民：追求卓越 了解市場需求

香港製造業北移，本地工廠的數目減少，投身製造業的青年人要獲取工作經驗變得不容易。德國寶（香港）董事長陳國民認為，工業界與學界合作的培訓模式，一方面有助學員在畢業前熟習工作所需的技能和知識，另一方面有助行業的長遠發展。同時，政府對工業界的支持亦相當重要。



德國寶（香港）董事長陳國民

陳國民於1975年開始投身製造行業，1982年夥拍一家德國企業創辦德國寶（香港），經過多年努力後，他成功帶領公司發展成家庭電器及廚房設備的知名品牌。多年來，他個人成就及對業界的貢獻屢獲肯定，包括於2005年獲頒美國Armstrong University名譽博士學位、同年獲世界華人協會頒發世界傑出華人獎，表揚他為華人社會所作出的貢獻、2006年成為香港工業專業評審局榮譽院士及於2007年獲授加拿大特許管理學院名譽教授。

市場變化快速 學無止境

擁有三十多年製造業經驗的陳國民對行業瞭如指掌，根基扎實，全靠他擁有不斷學習的精神，從產品質量水平、機械設備更新，以至了解市場需求和變化等，他都視為學習的過程。他會每年花不少時間出席業內的展覽會了解行業的最新趨勢，從材料到機械都會分析研究，協助他制訂業務發展策略。陳國民說，其他的新科技應用如ERP等軟件能夠大大增加生產效率，這些也需要加以學習。正因為擁有不斷學習的理念，使他在業內取得了有目共睹的成功。

面對挑戰 提倡自動化工業

對於今次獲頒「華威大學工業院士」，陳國民表示相當高興，他說華威大學是英國的著名大學，在各界也有很高的認受性。他續稱，專注工業發展的大學為數不多，而華威大學正是其中一所，為工業界不斷培訓人才。

與其他先進國家相比，香港對製造業的支援有限，過往數十年不少廠房搬往內地生產，但目前一樣要面對最低工資、勞動法和

其他地區性工業的競爭。陳國民解釋說：「例如以往內地及偏遠地區如四川、湖南及湖北等有大量勞工輸出到南方，但近年數目已經減少，勞工選擇留在原有地區工作。」

面對行業不斷出現挑戰，如最低工資、勞動法等，陳國民認為提升生產過程的效率，採納更自動化的工序是為關鍵。自動化生產能夠減少對密集勞工的依賴，但同時亦要求員工有更高的技術水平管理相關的生產設施。正因如此，在職人士持續進修便顯得格外重要。相對內地情況，陳國民說香港員工需要的是另一範疇的學習。由於香港作為內地生產線的後勤支援，並支持內地的管理工作，香港較為專注文件管理、產品設計等方面。無論是VTC提供的相關培訓和政府的資歷架構，所以香港更應著重文件管理及產品設計等方面的培訓。

商學合作 事半功倍

由於工業需要不斷發展，嶄新機器種類和用料等日新月異，工作人員亦需要提升技能，並重新學習這些新的器材。陳國民認為，企業在更新設備、培訓員工和工程師的過程上，工業界和學術界需要擴闊合作空間。他舉例說，針對一些即將畢業而有意從事工業的學員，大學可以提供實習機會，讓學員盡早接觸和學習使用各類型的機器，畢業後便能夠在職場上學以致用。他又認為，VTC所提供的培訓大都實戰與理論並重，相信可提升員工的工作質量。

陳國民總結時指出，要吸引青少年投身製造業，除了對行業感興趣外，政府亦應該加強宣傳和教育，讓社會了解工業的前景和發展空間，增加工業對下一代的吸引力，才能幫助工業持續發展。