

# 華威大學WVG2011年度畢業典禮暨 華威大學工業教授及工業院士頒授典禮

WVG  
Innovative Solutions

THE UNIVERSITY OF  
WARWICK



## 鍾志平：專注工作 不斷創新 做到最好 迎接未來

憑着多年的個人努力和對行業發展的遠見，創科實業有限公司副主席及執行董事鍾志平從事工業界四十多年，帶領公司發展成為全球最大電動工具及地板護理產品生產商之一。他以「專注工作、不斷創新、做到最好、迎接未來」作座右銘，強調終身學習的重要，此亦為他成功之道。

上一代香港人求學的機會並不多，亦不如今天的多元化和靈活，本地著名工業家鍾志平說，他們那一輩，大多是未完成中學學業便需要投身勞動市場，他自己亦不例外。

### 努力學習熱切追求知識

早年他隻身來港，從一份月薪只有200元的倉務員工作做起，十年間晉升至經理，及至1985年創業，至今已從事工業四十多年，公司更發展為全球最大電動工具及地板護理產品生產商之一，在工業界享負盛名。鍾志平對知識有很熱切的追求，於1991年在香港修讀英國華威大學與一所在地大學合辦的碩士課程，完成課程並獲頒授工程業務管理理學碩士銜。他說這是令他最感自豪的一件事，亦為他帶來實質上的改變。完成碩士課程後他繼續進修，在2007年開始研修其博士論文，專注研究中國製造業競爭力的問題，並於去年獲頒授博士銜。

孜孜不倦的學習精神得到社會認同，他在2005年分別獲香港特別行政區政府頒發「太平紳士」銜及香港理工大學頒授大院士、於2002年獲選英國華威大



創科實業有限公司副主席及執行董事鍾志平

學綜合深造工程傑出校友、於2000年獲香港管理專業協會頒授會士銜、於1999年獲英國華威大學頒授院士銜、於1997年獲選香港工業總會香港青年工業家獎。今年更獲頒「華威大學工業教授」，他的終身學習精神實在很值得後輩借鑑。

### 環境多變不斷裝備自己

鍾志平說，他不斷自我進修，一方面他希望可以彌補過往未曾學到的知識，另一方面他深信在今天不斷變化的環境，自我增值是必要的，尤其在管理和生產方面則更為重要。他認為「專注工作、不斷創新、做到最好、迎接未來」(Focus, Innovative and Ready) 是保持競爭力的不二法門。他說，每個人首先要做好本份，了解自己和工作。從前講求的是know-how，但他認為現在不僅只知「如何」，還必須要知道「為什麼」，即know-why，這就是一個學習的過程，亦是準備自己迎接未來的方法。鍾志平說：「現在，當有人問我為何這樣做一個計劃，我可以有更條理的理據支持我的做法。以往，若自己不完全了解事情背後的原因，我便會憑經驗認為該如何



鍾志平教授於2010年取得博士榮銜。

做。而現在當我知道要做一件事情的時候，我會知道要做些什麼，為何要做及如何把事情做好。」

### 博士論文探討中國競爭力

鍾志平的博士論文以中國未來的製造業競爭力為題，他解釋，中國是一個龐大的市場，要在此發展的話便先要做好研究，因此以它為論文題目可說是因利成便，亦讓他能夠活學活用，幫助他日後繼續開拓內地市場。憑着豐富的工作經驗加上最新的學術研究，進修對鍾志平的事業發展事半功倍。

他說回想四十年前，將勤補拙或實際經驗在工作上是一定的發揮作用，但目前社會已經進入知識型經濟，在「勤」之外還一定要加上知識，才能維持在市場上的競爭力。鍾志平舉例說：「現在電子技術日新月異，不去學習必然會與世界脫節，我們透過電子通訊系統，互聯網便可以接觸到很多新知識。由於社會發展步伐愈來愈快，若然不持續進修的話，很快便會被人淘汰。管理人員要以科學化的方式管理企業，技術型人員則要掌握一日千里的技術，製造業人員便要應付多不勝數的新技術和新材料。因此我們的確需要『做到老，學到老』。」

### 知識增值為企業轉型

鍾志平說，製造業現在面臨的挑戰，正是要靠知識去應對。他指出，內地各行業的生產成本不斷上漲，因此產品必須提升價值，才能夠將增加的成本轉給買家，無論是技術創新或外觀設計都要勝人一籌，做到物有所值甚至物超所值。在這個大前提下，員工自然需要提升知識水平，而企業則定要保護公司或產品的知識產權。以他所在的行業為例，由品牌、產品顏色設計以至產品應用的技術，全部都是知識產權的部分。

他特別提及，VTC與華威大學及香港專利師協會籌劃推出的「International Technology Management 碩士課程」及「專利師培訓課程」，正是一籃子的相關工作培訓，包括提昇管理能力和培訓保護工業知識產權的人才培訓計劃。



鍾志平對學習孜孜不倦，在完成碩士課程後繼續進修取得博士榮銜。

### 機會留給有準備的人

最後，鍾志平總結出兩個重點，第一，知識是現今經濟的求生技能，無論任何人都需要不斷增值自己，才能適應競爭激烈的社會。第二，香港無論高等院校或外國院校都為學生以至在職人士提供眾多的學習機會，值得大家好好把握。他相信，機會是留給有準備的人，而不斷進修便是最理想的準備方式。只有這樣，才有機會得到別人的賞識，即使機會尚未到來，不斷學習也可以充實自己。他強調學習過程本身亦是非常重要的，我們是絕對不能忽略的。

在全球化現象下，機會與競爭同樣增加。他舉了一個例子說明：「現在不少金融機構都爭聘『海歸派』，即在海外留學後的回流人士，他們國語和英語水平俱佳，而且是知識型的人員，自然成為企業爭相羅致的對象。」